



1.

2.

3.

70



“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

1 1

5šÀG rÐ

Contents

2015 8 95



1 “ ”

4 2015 500 50

5

6 2015

8

9 “ ”

10

媃媃

16

17

2 100036

010- 68138072 /68138057

zhgjctx@126.com

26



31

——

“ ”
IC

43

34

44

——

38

——

46

8

41

—— 0 1

48

8





8	22			
	2015	500		500
				"
		"		2504
		2015	500	50
	500	17		

				"
"				
		"	"	
500				

	"	"
30		



8 4

100

1.5G W

1.5G W



	8 24	8 25	2015	2015
				10%
				KPI
			2015	
	2015		483	
	13%	25.5	37%	
	1.32		1.4%	
6.6		2.9%		2,868
	81%		53	
13%		31	5%	
		2015		
			30	
		61.45%		
	"		"	
" "			" "	
"			"	"
"	"			



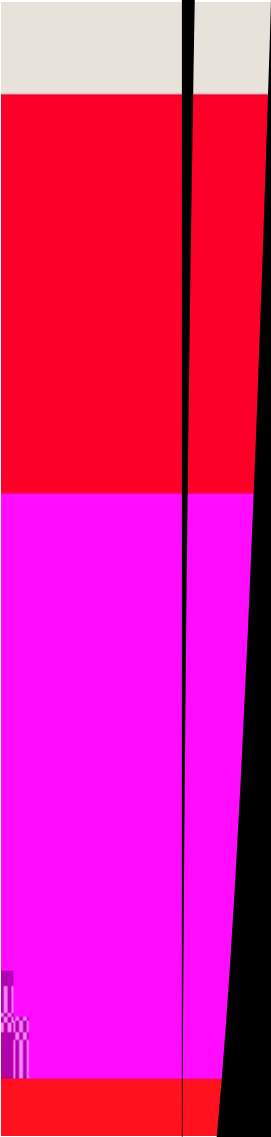


8 14

"

"

" "



9

“

”

“

”

“

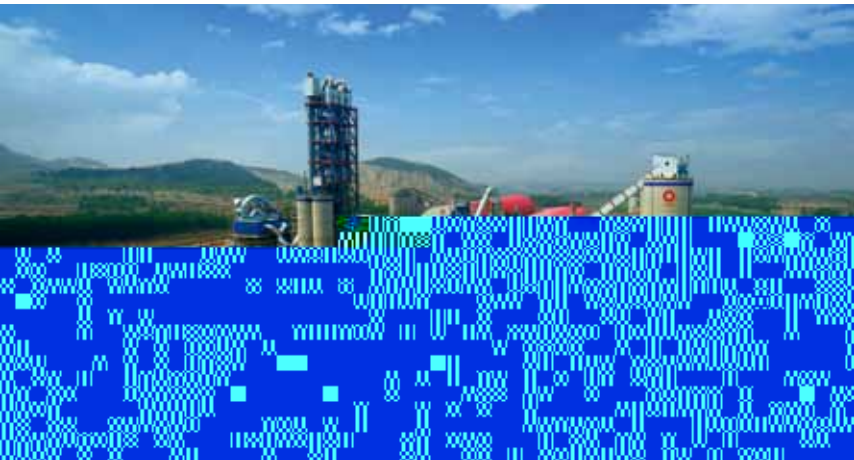
”

“

”

"

"



工业4.0智能化管理的生产线

“ ”

20

“ ”

“ ”

“

“

“ ” 1.3

“ ”

0

1 1 N

“

“

“ ” “ ” “ ” “ ”

30

“ ” “ ” “ ” “ ” “ ”

“ ” “ ” “ ” “ ” “ ” “ ”

“ ” “ ”

50%

“ ” “ ”



“ ” “ ” “ ” “ ”

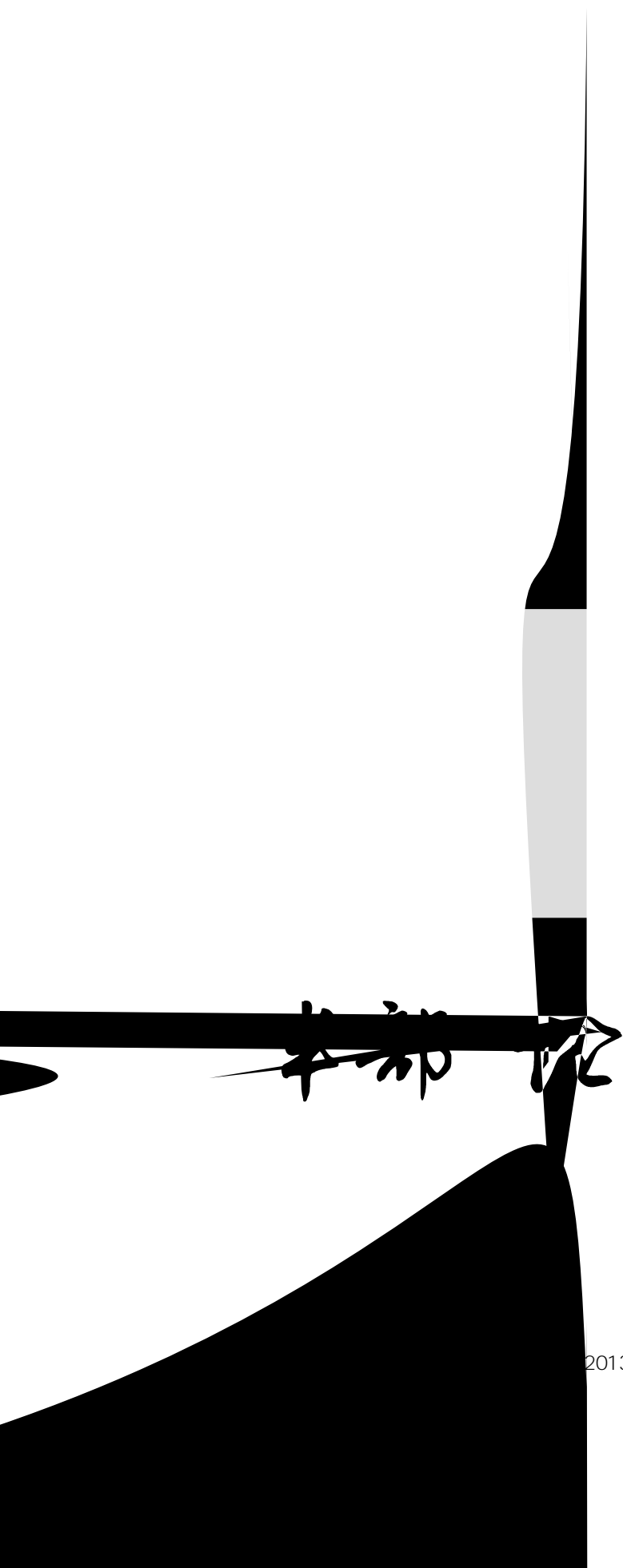
“ ” “ ” “ ” “ ”

8

300

5.0

“ ”



”

35

”

1993

”

”

36

”

”

”

”

”

2002

”

”

”

”

40

”

”

1979

4

10

10

14

5





任职国药期间
调研企业

—

2009 4 20 2500

“ ”

“ ”
2000 400

“ ”
“ ”
“ ”
“ ”
“ ”

“ ”

一、关于企业的发展观



“ ”
“ ”
“ ”
“ ”

“ ”

GDP

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

30%

“ ”

GDP

7%

“ ”

“ ”

“ ”

30

KDDI 500

80

GDP

“ ”

0.618

60





宋志平为中青年干部培训授课

GDP GNH

1970

GDP 700

69%

100 140

CRH CEO

四、企业的管理

“ ”
“ ”



“ ”
“ ” “ ” “ ”

“ ” “ ”
“ ” “ ” “ ” “ ”
5000
150 300
100

“ ”
“ ”

“ ” “ ” “ ” “ ”

“ ”

“ ”
“ ” “ ”



" " " " " "

24

5.0"



500

“ ”

“ ”

18

30

“

”

“ ” “

”

”

“ ”

“ ”

“

”



"

"

"

"



“ ”
” ”

3

“ ” “ ” “ ”

1.

” ”

” ”

2.

2009

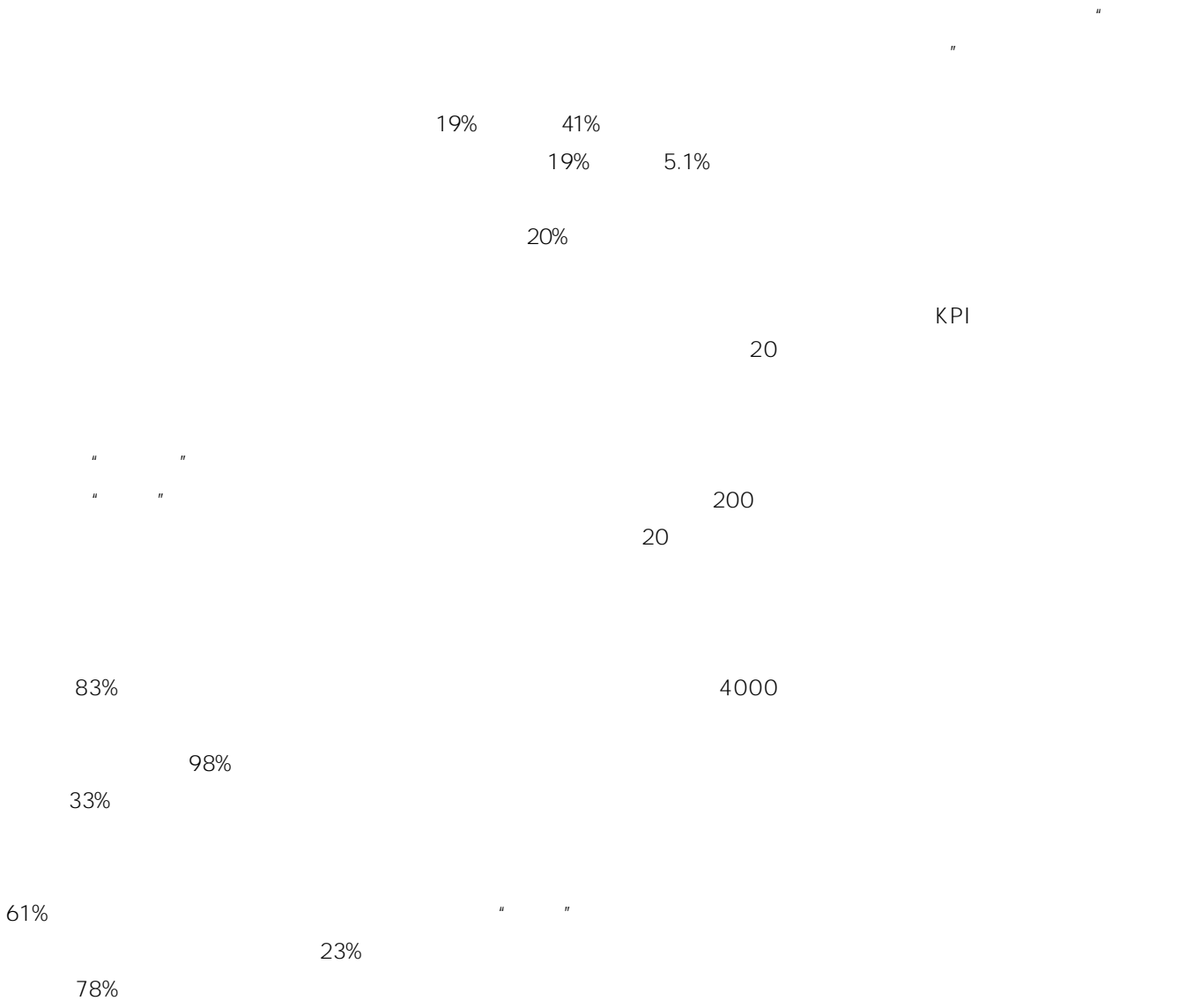
80%

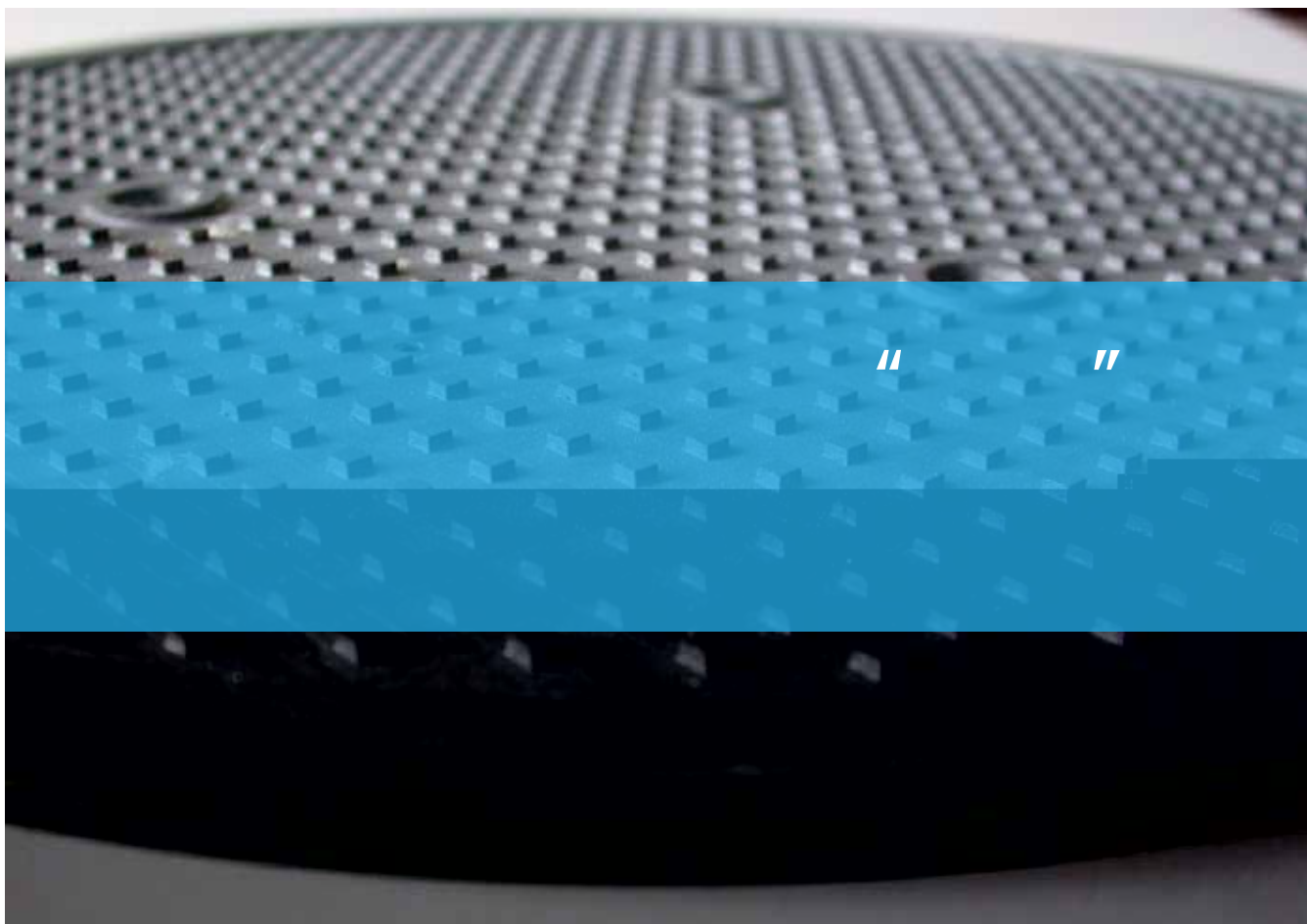
KPI

0

...







1912
20 20

20 50

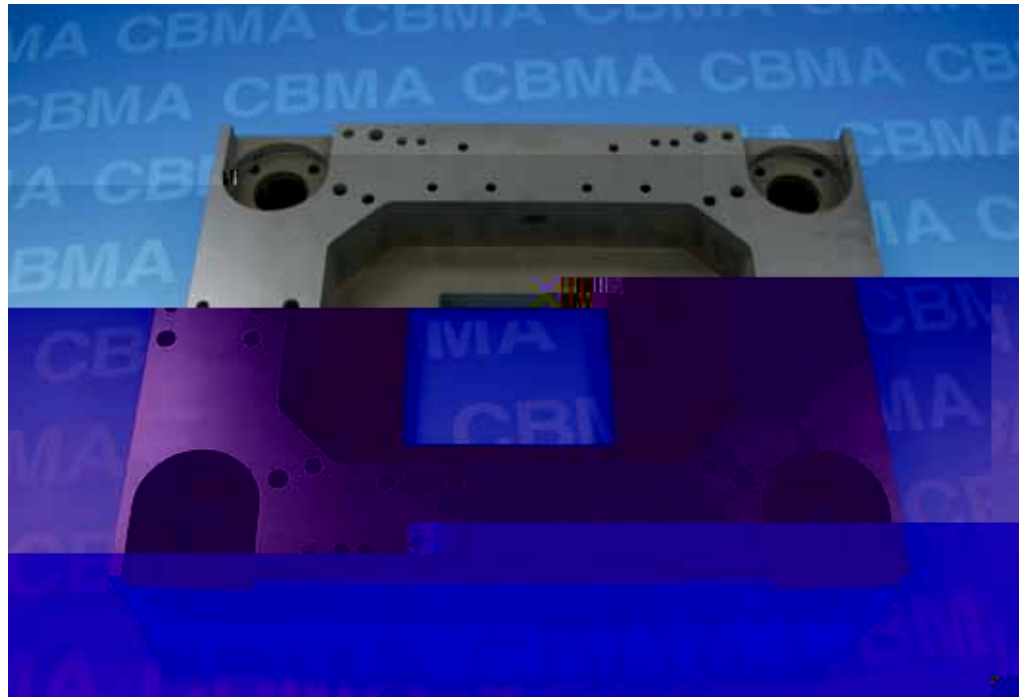
60
70

IC

80

1905

IC
90
21
60%



中国建材总院研制的碳化硅工件台

2012

300 8
400
1
1 × 1

1

“ ”

“ ”

IC



10

"

"

1000

"
"
"

2008

"

"

2015

34

15

5

10

10

“ ”
“ ”
2009
“ ”



2007 11

“ ”
“ ”
“ ”

“ ”
“ ”
7
“ ”
“ ”
40
“ ”

647
1372
“ 79”
“ 79”

“ ”

“ ”
2014

“ ”
“ ”
GPS 80

“ ”

2015 5 19
500

“ ”
“ ”
7:15

“ ”
“ ”
“ ” “ 1+N ”

“ 1+N ”

2013 10

“ ”
“ ” “ ”
“ ” “ ” “ ”
“ ”
2014
6.7 2.2
8878

4 29

“ ”

“ ”
“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

“ ”

2008 115

2014

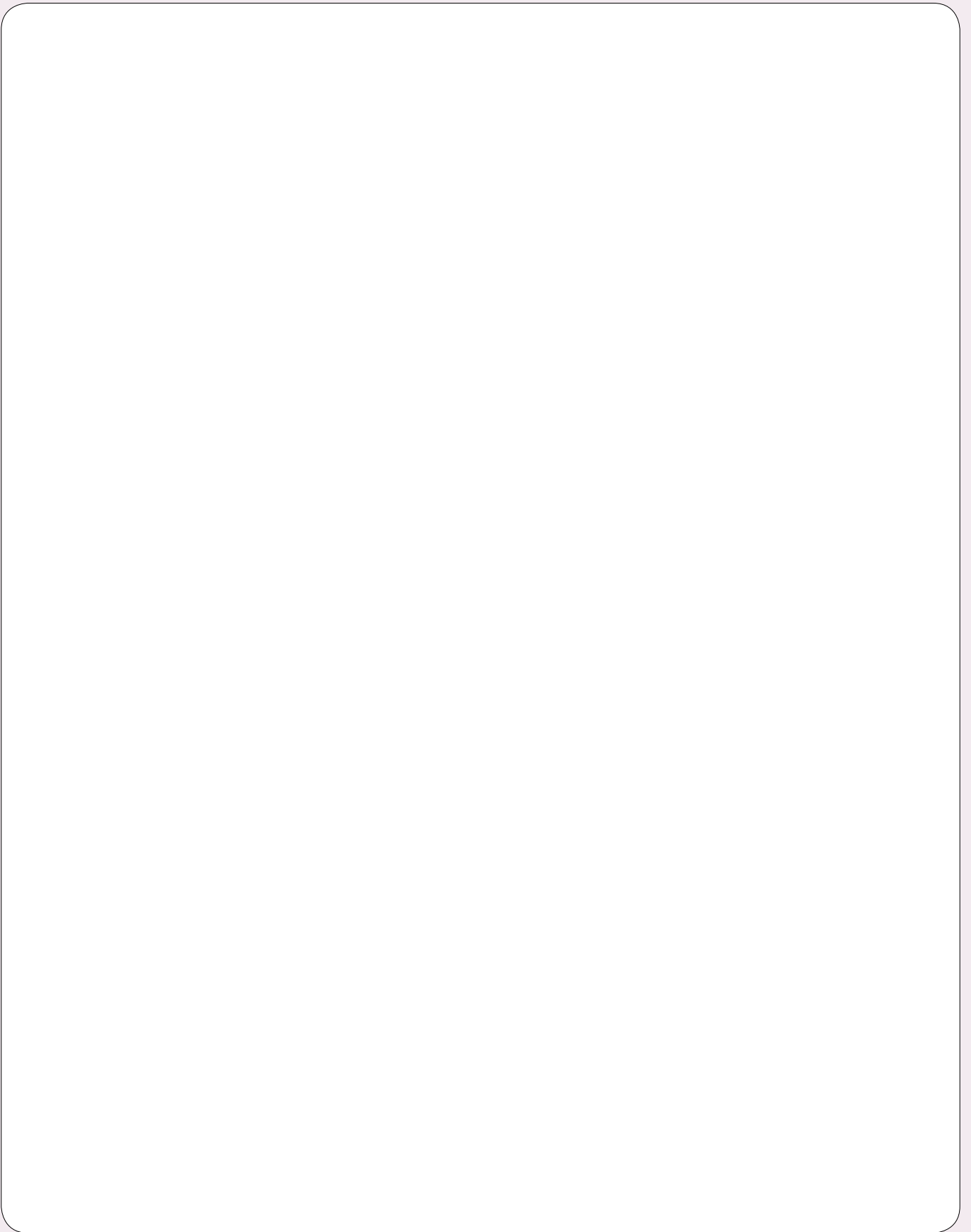
9 500

“ ”

2015 3 8

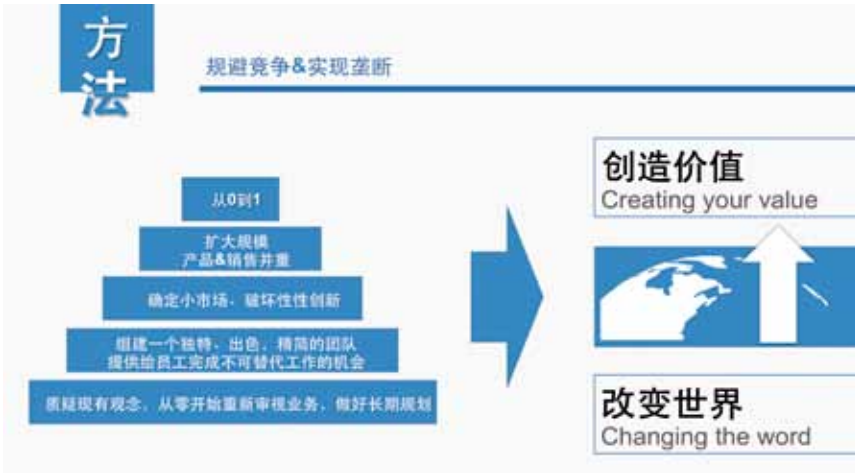
正做角快

#"



复制 不断

该



9aaY^W

VS

9aaY^W

9aaY^W

/

v

9aaY^W

9aaY^W

fi

9aaY^W

v

v

9aaY^W

v

VS

v

9aaY^W

9aaY^W

探寻基业长青的秘密

(\$+) %

#" "

v

l

#S

EA: A

/EUZ` W`VWd

7^Wfd[U E3fi #*%(

#) +

' ""

#" " [` fVd` W

#" #+*)

— —

6 9 10

" "

"

"

.....

— —

"

"

"

"

" — — — — "

— —

" cucc"

" "

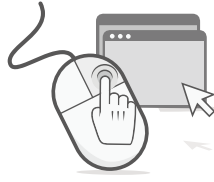
— —"

.....

.....

....."

11 00



01

03

2012

2012

04

02

8 20



8 6

4160

05

8 3

Votorantim

Edvaldo Araujo Rabelo



Votorantim

1936

50

06

07

"

"

19

08

"

"

8 1

"

"

CTC



8 18



1- 7

			2.2		253659.4	
	3.6%	1- 7				
6.1%	153752.6		7.6%		246115.6	
	5.6%					
2.2%	0.3%	4.9%	146539.3		7.4%	
			6.5%	1.7%	1.1%	
	14157.9		2.3%	10046.7		
4.5%	1- 7					



8 22

6

1937.12.13
-1938.1

南京！南京！

—

30

30

30

30



